



*NEMOCNICE BŘECLAV, příspěvková organizace*

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

# 2004



**NEMOCNICE BŘECLAV,**  
příspěvková organizace  
U nemocnice 1, 690 74 Břeclav  
IČO 00 390 780, DIČ CZ00390780  
[www.nembv.cz](http://www.nembv.cz); [info@nembv.cz](mailto:info@nembv.cz)  
tel.: 519 315 111; fax 519 372 112

**Obsah:**

<b>Úvodní slovo ředitelky.....</b>	<b>3</b>
<b>Organizace řízení.....</b>	<b>5</b>
<b>Výrok auditora.....</b>	<b>6</b>
<b>I. dozorčí audit BVQI.....</b>	<b>6</b>
<b>Významné akce, události.....</b>	<b>7</b>
<b>Sponzoři nemocnice.....</b>	<b>9</b>
<b>Léčebná péče.....</b>	<b>10</b>
<b>Ošetrovatelská péče.....</b>	<b>11</b>
<b>Ekonomický úsek.....</b>	<b>13</b>
<b>Personalistika.....</b>	<b>15</b>
<b>Spokojenost klientů.....</b>	<b>17</b>

## ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELKY

Vážení přátelé,

dovoluji si Vám předložit výroční zprávu o činnosti Nemocnice Břeclav za rok 2004.

Uplynul rok naší společné práce v nemocnici. Byl to rok hledání, sblížení i snahy po dosažení dobré spolupráce a dobrých výsledků. Jak medicínských a ošetrovatelských, tak hospodářských a organizačních. Můžeme konstatovat, že to byl rok průpravy k významným změnám, které nemocnici čekají.



Nežijeme ve vzduchoprázdnu, takže události v českém státě ovlivňovaly i chod nemocnice. Rok 2004 byl ve zdravotnictví určován, podobně jako v minulých letech, hledáním celospolečenské shody nad podobou koncepce systému českého zdravotnictví a nestabilitou jeho ekonomického základu – veřejného zdravotního pojištění.

Deficit ve fondu veřejného zdravotního pojištění se oproti roku 2003 více než zdvojnásobil. I přes sedmiprocentní nárůst výběru pojistného získala lůžková zařízení menší podíl na těchto finančních prostředcích než v předcházejících letech.

Nové vedení nemocnice se detailně seznámilo s chodem nemocnice prostřednictvím analýzy činnosti nemocnice z pohledu prováděného spektra zdravotní péče, ekonomiky, právní a personální politiky.

Na základě provedených analýz vedení Nemocnice Břeclav stanovilo celkovou strategii a předložilo ji zřizovateli. K 31.3.2004 byla tato strategie Radou JmK schválena a začala se realizovat.

Její hlavní myšlenka je závazná pro nás všechny, pracovníky naší nemocnice:

***Naším cílem je vybudování medicínsky i ošetrovatelsky odborně zdatného zdravotnického zařízení okresního typu, s vyrovnanou bilancí hospodaření, dobrým vztahem k nemocným, poskytující uspokojivé pracovní i mzdové podmínky pro zaměstnance. Chceme být zdravotnické zařízení, které spolupracuje s ostatními nemocnicemi v kraji, kontroluje kvalitu péče a plní podmínky pro akreditaci nemocnice.***

Získání Certifikátu kvality pro Systém řízení jakosti dle ISO 9001:2000 s britskou (UKAS) akreditací v roce 2003 bylo velkým úspěchem nemocnice, který jsme potvrdili na konci roku 2004 jeho spěšnou obhajobou v rámci dozorového auditu. Zahájili jsme zavádění Systému environmentálního managementu dle normy ISO 140001.

Je přáním nás všech, abychom dosáhli vysoké odborné kvality diagnostických a léčebných postupů. K tomu je nutné zvyšování celkové úrovně zdravotní péče, komplexní sledování celého diagnosticko – léčebně - ošetrovatelského procesu, prostředí, atmosféry spolupráce mezi odděleními i jednotlivými odborníky i další technické, administrativní i doplňkové služby.

Středem našeho zájmu je a bude spokojenost našich pacientů. Proto jsou pravidelně vyhodnocovány anonymní ankety spokojenosti pacientů (hospitalizovaných i ambulantních). Velmi si vážíme jak kladného hodnocení poskytovaných služeb, tak také kritických připomínek. Při zjištění nedostatků přijímáme okamžitá opatření pro jejich odstranění.

Velké úsilí jsme v roce 2004 věnovali komunikaci se zaměstnanci nemocnice. Účelem bylo seznámení personálu se záměry vedení Nemocnice Břeclav, s naplňováním strategií a cílů, které jsme si určili, s hospodařením, s možnostmi motivace zaměstnanců, se spokojeností pacientů.

Podrobně byly analyzovány anonymní dotazníky spokojenosti zaměstnanců a podnětné připomínky byly zpracovány do plánu opatření, která jsou průběžně realizována.

Rok 2004 byl ale zároveň i rokem snahy o zachování ekonomické stability v nestabilním systému českého zdravotnictví.

Zavedli jsme úsporný program se snahou snížit materiálové náklady, náklady na léky, omezit náklady na externí služby, stabilizovat osobní náklady a vytvořit a dodržovat finanční limity spotřeby rozhodujících nákladových položek.

Implementovali jsme myšlenku dosažení ekonomické rovnováhy nemocnice, jako základního předpokladu přežití, na jednotlivá oddělení nemocnice s důrazem na osobní zodpovědnost a motivaci především vedoucích pracovníků.

Současně jsme rozhodli omezit v roce 2004 investiční činnost tak, aby mohly být zachovány finanční toky při prodloužení splatnosti u zdravotních pojišťoven.

Tento program se podařilo naplnit, ale rok 2005 bude z tohoto pohledu ještě náročnější .

Závěrem mi dovoluji, abych vyjádřila uznání a poděkovala všem zaměstnancům Nemocnice Břeclav, že přes nelehkou situaci odváděli vysoce kvalitní práci, projevili porozumění a podporu novému vedení a vzali si za své vytvářet společně dobré jméno Nemocnice Břeclav.

Děkuji rovněž pacientům za jejich důvěru a všem spolupracovníkům a sponzorům nemocnice za jejich vstřícný přístup.

MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA  
Ředitelka Nemocnice Břeclav

## ORGANIZACE ŘÍZENÍ k 31. 12. 2004

### Vedení nemocnice

Ředitelka	MUDr. Vladimíra Danihelková, MBA
Náměstek LPP	MUDr. Janka Bambasová
Hlavní sestra	Ludmila Jeřábková
Ekonomický náměstek	ing. Tamara Drobíková
Hospodářsko-technický náměstek	ing. Rostislav Šimanský
Poradce pro strategii a rozvoj	MUDr. Alena Štětková, CSc.
Představitel vedení pro jakost	RNDr. Miroslava Řeháková

### Poradní orgány

Etická komise	Léková komise
Ústavní hygienik	Transfuzní komise
Investiční komise	Stravovací komise

### Útvar ředitele

Sekretariát	Táňa Svobodová
Právní oddělení	Dagmar Chlupová
Oddělení interního auditu	Radomíra Schweitzerová
Oddělení nemocniční informatiky a telekomunikací	Petr Bařka
Oddělení BOZP a PO	Jana Kazinotová
Zaměstnanecké oddělení	Jana Halmová

### Úsek náměstka LPP

ARO
Dětské oddělení
Gynekologicko-porodní odd.
Chirurgické oddělení
Infekční oddělení
Interní oddělení
Kožní oddělení
Neurologické oddělení
ORL oddělení
Ortopedické oddělení
Plicní oddělení
Urologické oddělení
Fyziatrcko-rehabilitační oddělení
Radiodiagnostické oddělení
Transfúzní oddělení
Anatomicko-patologické oddělení
Biochemická laboratoř
Hematologická laboratoř
Mikrobiologická laboratoř
COS-CS

### primář

MUDr. Miroslav Čermák
MUDr. Pavel Vajčner
MUDr. Petr Dvořák
MUDr. Miroslav Příborský
MUDr. Olga Měšťánková
MUDr. Jitka Siegelová
MUDr. Taťána Hotařová
MUDr. Jiří Jurník
Doc. MUDr. Josef Plch, CSc.
MUDr. František Horáček
MUDr. Milan Kučera
MUDr. Karel Zita
MUDr. Walter Pisk
MUDr. Dana Riebelová
MUDr. Josef Janča
MUDr. Jiří Lenz, CSc.
ing. Renata Nožičková
RNDr. Miroslava Řeháková
ing. Miroslava Průšová

### vedoucí SZP oboru

Zdeňka Průdková
Joan Moláková
Marie Uttendorfská
Blažena Průdková
Jitka Ohnesorgová
Svatava Zechmeisterová
Jitka Bernátová
Božena Kalužíková
Eva Podhajská
Věra Klimešová
Jana Kliková
Leona Pekaříková
Vladan Toufar
Rudolf Dobiáš
Jitka Kolářová
Vladimíra Boušková
Jana Ministrová
Milada Budínová
Hana Velecká
Iva Celnarová

Knihovna; Archiv

Vlasta Šebestová

### Úsek hlavní sestry

Oddělení informací a vnitřní dispečink	Olga Damborská
Nutriční terapeut	Ludmila Blažejová-Míčková
Sociální pracovnice a ošetrovatelská péče	
Sanitáři	Petr Peřina

### Úsek ekonomického náměstka

Finanční účtárna	Jana Bziráková
Oddělení ZP a statistika	Dagmar Jaborníková
Oddělení MTZ	Jitka Pavlíčková
Oddělení operativní evidence	
Oddělení controllingu	ing. Lubomír Grudl
Obchodní oddělení	ing. Radka Jelínková

### Úsek hospodářsko-technického náměstka

Sekretariát	Šárka Horehled'ová
Oddělení správy	Josef Herzán
Oddělení tepelného a energetického hospodářství	ing. Pavel Jurica
Oddělení zdravotnické techniky	ing. Jaroslav Kudlíčka

## VÝROK AUDITORA


Při ověřování účetní závěrky jsme nezjistili takové skutečnosti, které by naznačovaly, že účetní záznamy, na jejichž základě byla účetní závěrka sestavena, by nebyly úplné, průkazné a správné ve všech významných souvislostech.

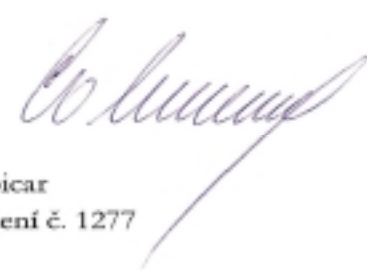
### VÝROK BEZ VÝHRAD

Podle našeho názoru účetní závěrka k 31.12.2004 podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace příspěvkové organizace Nemocnice Břeclav, za rok 2004, v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.

V Brně dne 31. března 2005



  
A&CE Audit, s. r. o.  
Ptašinského 4, Brno  
Osvědčení KA ČR č. 007  
Ing. Leoš Kozohorský, jednatel společnosti

  
Ing. Libor Cabicar  
auditor osvědčení č. 1277

**Přílohy:** Seznam použitých auditorских směrnic KA ČR, Rozvaha k 31.12.2004, Výkaz zisků a ztrát k 31.12.2004, Příloha k účetní závěrce,

---

## I. DOZORČÍ AUDIT BVQI 16.-17. 12. 2004

*Externí auditoři společnosti BVQI hodnotili systém managementu jakosti jako velmi dobře zavedený podle požadavků mezinárodního standardu ISO 9001:2000.*

*Ocenili zejména zájem vedení společnosti a většiny pracovníků nemocnice o systém jakosti a o průběh auditu. Za nejsilnější stránku systému považují zapojení jednotlivých oddělení do implementace systému jakosti a tvorbu dokumentace. Kladné bylo také hodnocení interních auditů, které bez výhrad plní svou funkci. Vedení systému jakosti a jeho využívání v každodenní praxi, hodnotí auditoři jako příkladné a v řadě aspektů až překvapující ve srovnání s jinými obory (např. technickými), kde je implementace systému jakosti již tradiční.*

*Nemocnice byla doporučena k pokračování certifikace s britskou (UKAS) akreditací.*

## VÝZNAMNÉ AKCE, UDÁLOSTI

# 2004

### DUBEN

#### **Hepatální poradna infekčního odd.**

zahájení činnosti na detašovaném pracovišti v Hustopečích

#### **Delegace japonských chirurgů z Tokia a Osaky**

návštěva nemocnice v rámci mezinárodního sympozia

**13. května**

### **MELANOMOVÝ DEN**

aktivní účast kožního oddělení

**2. – 5. září**

### **VALTICKÉ KURZY VÍNA**

s mezinárodní účastí

spolupřadatel radiodiagnostické oddělení ve spolupráci s FN Brno Bohunice

**27. – 28. září**

Přednáška prim. MUDr. Taťány Hotařové

### **KOŽNÍ PROJEVY U PACIENTŮ S DIABETEM**

v rámci Celostátního sjezdu Remedia sester v Břeclavi

**4. října**

### **ZNAMÉNKOVÝ DEN**

pořadatel kožní oddělení

**10. října**

Celostátní

### **KRAJSKÝ ORL SEMINÁŘ**

za účasti zástupců Slovenské ORL společnosti

pořadatel ORL oddělení

**21. – 22. října**

### **LAPAROSKOPICKÝ WORK SHOP**

s mezinárodní účastí

pořadatel – gynekologicko-porodní oddělení ve spolupráci s oddělením COS-CS a společností HOSPIMED

## IT PROJEKT ROKU

Nemocnice obdržela ocenění IT projekt roku 2004 za archivační a dokumentační systém MARIE PACS.

 **it**projekt roku

**Cacio**

# Diplom

*Projekt: Archivační a dokumentační systém MARIE PACS  
Nemocnice Břeclav, příspěvková organizace  
Dodavatel: BR-CE, s.r.o.*

*Odborná hodnotící komise tento projekt považuje a rozhodla se udělit mu titul*

## IT projekt roku 2004

*ze vysokou úroveň kvality pro pacienty, progresivní přístup provozování a minimální náklady a vzhledem přenesitelnost na jiné nemocnice.*

*Projekt splňuje v nejvyšší míře kritéria inovace, implementace a úspěchu projektu do ústřední oblasti, stanovená v profesních směšlá a tačí se tak k prozradhojím cílům, které nejvíce vyžadují příspěvek k rozvoji zdravotní informačních technologií a rozvíjení přímé informatiky v oboru.*



*Prof. Ing. Zdeněk Holubec, CSc.  
Předseda Odborné hodnotící komise*



*Ing. Miroslav Kaban, MBA  
Předseda CACFO*

*V Břece dne 20. dubna 2004*

*Organizace CACFO pod záštitou Ministerstva informatiky. Partnerem směšlá jsou: Smev, CACOF, SPB a CEASFO, s.r.o.*



**SPONZOŘI NEMOCNICE****VĚCNÉ DARY**

<b>DÁRCE</b>	<b>DAR</b>	<b>ČÁSTKA V KČ</b>
<b>AG FOODS Group a.s.</b> Brno	300 ks Daydrink	2 520,--
<b>APR spol. s r. o.</b> Praha 4	Centrifuga ScanGel	42 000,--
<b>Electric Medical Service s.r.o.</b> Ledce	3 ks infuzní pumpa	150 000,--
<b>EUREX Medica</b> Ostrava-Vítkovice	2 ks pipeta DIAMED	32 525,20
<b>Kamil Konečný</b> Hustopeče	2 ks kancelářských židlí	9 800,--
<b>NADACE LEV DĚTEM</b> Ústí nad Labem	Televizor OTAVA	2 900,--
<b>SIEMENS s.r.o.</b> Praha 6	FUJITSU Lifebook	48 790,--
<b>Šiklův Mlýn – Westernové městečko s.r.o.</b> Zvole nad Pernštejnem	800 ks vstupenek	800,--

**PENĚŽITÉ DARY**

<b>DÁRCE</b>	<b>ČÁSTKA V KČ</b>
<b>Alca Plast, s.r.o., Břeclav</b>	30 000,--
<b>APOTEX, Praha</b>	13 700,--
<b>AVENTIS PHARMA s.r.o., Praha</b>	28 500,--
<b>BORS Břeclav</b>	100 000,--
<b>Cyril Omasta, Klobouky u Brna</b>	1 000,--
<b>Český zahrádkářský svaz, Valtice</b>	1 300,--
<b>DELIKOMAT Modřice</b>	30 000,--
<b>DZS Josef Mat'á, Křepice</b>	30 000,--
<b>FASHION STUDIO, Opava</b>	30 000,--
<b>Fotografické služby Pavel Šupa, Břeclav</b>	3 000,--
<b>GUMOTEX a. s., Břeclav</b>	230 000,--
<b>Jan Lípa, Břeclav</b>	10 000,--
<b>Ladislav Kaňa, Břeclav</b>	10 000,--
<b>Město Břeclav</b>	384 000,--
<b>Město Podivín</b>	40 513,--
<b>Město Valtice</b>	52 994,--
<b>Město Velké Bílovice</b>	53 378,--
<b>NUTRICIA, Praha</b>	1 070,--
<b>Obec Bulhary</b>	11 218,--
<b>Obec Hlohovec</b>	18 600,--
<b>Obec Lednice</b>	33 853,--
<b>Obec Rakvice</b>	30 189,--
<b>Pavel Peš, Brno</b>	10 000,--
<b>Pavčina Pernicová, Břeclav</b>	10 000,--
<b>Rudolf Špánek, Žabčice</b>	10 000,--
<b>Schering-Plough, Praha</b>	19 250,--
<b>STKO, spol. s r. o., Mikulov</b>	15 000,--
<b>SZD Lud'ka Šímy, Břeclav</b>	473 393,50
<b>Tibet Britten CZ s.r.o., Pohořelice</b>	10 000,--
<b>Václav Fajkus, Mikulov</b>	10 000,--
<b>VHS Břeclav s. r. o., Břeclav</b>	50 000,--
<b>Zechmeister, spol. s r. o., Valtice</b>	5 470,--

## LÉČEBNÁ PÉČE

## ZÁKLADNÍ KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ UKAZATELE

Ukazatel	2001	2002	2003	2004
<b>Průměrný počet lůžek</b>	<b>*463,68</b>	<b>*494,14</b>	<b>511</b>	<b>511</b>
z toho JIP	38	46	36	36
z toho následná péče	*20	20	20	20
<b>Využití lůžek v %</b>	<b>82,05</b>	<b>83,68</b>	<b>82,87</b>	<b>83,13</b>
- z toho akutní		84,49	83,19	83,96
- z toho následná		79,34	75,14	68,33
<b>Počet hospitalizovaných pacientů</b>	<b>18653</b>	<b>19867</b>	<b>20937</b>	<b>21393</b>
<b>Počet ošetřovacích dnů</b>	<b>138722</b>	<b>152273</b>	<b>154566</b>	<b>155473</b>
<b>Průměrná oš. doba ve dnech</b>	<b>7,45</b>	<b>7,71</b>	<b>7,4</b>	<b>7,25</b>
- akutní		6,15	6,59	6,9
- následná		21,73	18,91	13,97
<b>Počet bodů za provedené výkony celkem v tis.</b>	<b>330382</b>	<b>348710</b>	<b>397348</b>	<b>400135</b>
- z toho hospitalizace	241990	258640	223896	229561
<b>Počet bodů za hospitalizovaného pacienta na 1 hospitalizaci v tis.</b>	<b>12,97</b>	<b>13,02</b>	<b>15,09</b>	<b>15,06</b>
<b>Podíl bodů za hospit. na všech bodech</b>	<b>73%</b>	<b>74%</b>	<b>59%</b>	<b>57%</b>
<b>Počet operačních výkonů</b>	<b>4972</b>	<b>4720</b>	<b>4974</b>	<b>5092</b>
<b>Počet porodů</b>	<b>718</b>	<b>739</b>	<b>757</b>	<b>859</b>
<b>Počet úmrtí</b>	<b>351</b>	<b>380</b>	<b>396</b>	<b>449</b>
<b>Letalita</b>	<b>18,8</b>	<b>19,1</b>	<b>20,0</b>	<b>21,15</b>
<b>Perinatální úmrtnost o/oo</b>	<b>2,78</b>	<b>5,4</b>	<b>3,96</b>	<b>2,3</b>
<b>Počet překladů do jiných zařízení</b>	<b>465</b>	<b>769</b>	<b>562</b>	<b>606</b>
- vyšší pracoviště	288	321	452	449
- sociální + LDN		253	111	157
<b>Počet překladů z jiných zařízení</b>		<b>350</b>	<b>327</b>	<b>342</b>
<b>AMBULANTNÍ PÉČE</b>				
<b>Počet unicitních pacientů</b>	<b>32051</b>	<b>30056</b>	<b>48921</b>	<b>49467</b>
<b>Počet vyšetření:</b>				
- ambulantních vyšetření	238418	244297	531533	568130
- Hematologická laboratoř	168013	190415	188518	207272
- Biochemická laboratoř	682855	678153	628536	679469
- Mikrobiologická laboratoř	86613	85473	216247	276674
- Anatomicko-patologické oddělení	23537	26369	28064	33586
- z toho pitva	33	43	51	96

\* v roce 2001- 20 oš. lůžek od 1. 9.; v roce 2002 – zahájení provozu infekčního odd. od 1. 7.

**VYBRANÉ VÝKONY**

Obor	Výkon	2003	2004
chirurgie	Velké břicho	179	240
	hrudní	3	5
	trauma	14	241
	cévy	79	115
ortopedie	TEP kyčel	82	115
	TEP koleno	42	35
	CKP	20	10
RDO	CT	4063	5576
	angiografie	225	857
	UZ	6208	7115
	intervenční	305	150
	skiografie	26375	29663
	skioskopie-skiografie		2262

**OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE****Standardizace a dokumentace**

Od roku 2000 bylo uloženo vrchním sestřím jednotlivých oddělení zahájit tvorbu ošetřovatelských standardů. Do roku 2004 bylo vytvořeno 210 pracovních postupů, standardních operačních postupů a manuálů. Tyto materiály byly vydány formou řízené dokumentace. Neustále se na nich pracuje, jsou doplňovány a mění se dle doporučení, aktuální situace nebo potřeb ošetřovatelského personálu, či nových trendů v ošetřovatelství. Ošetřovatelský proces byl realizován.

Na tvorbě ošetřovatelské dokumentace se podílely sestry jednotlivých oddělení a částečně si ji přizpůsobily specifikům svých úseků. Ošetřovatelská dokumentace obsahuje záznamy o přijetí klienta k hospitalizaci, ošetřovatelské anamnézy, ošetřovatelské plány-ošetřovatelské diagnózy a intervence, jejich realizaci včetně hodnocení. Byl kladen důraz na pečlivost záznamů v dokumentaci klienta, identifikaci sester (jmenovky, podpisy, čas).

**Kvalita ošetřovatelské péče, novinky v ošetřovatelství**

Na zajištění kvality ošetřovatelské péče se významnou měrou podílí zdravotní sestry. Důležitým předpokladem je výběr kvalitních pracovníků poskytujících ošetřovatelskou péči. Neméně důležitý je proces zapracování, adaptace na nové pracoviště a začlenění do ošetřovatelského týmu. Na zajištění kvality poskytované ošetřovatelské péče se podílí nejen kontrolní činnost vedoucích pracovníků, ale i odborná způsobilost, kontinuální vzdělávání zdravotnických pracovníků a osobní odpovědnost všech členů ošetřovatelského týmu.

V roce 2004 byly prováděny audity ošetřovatelské péče, sledování a analýza mimořádných událostí (pády z lůžek). Celoustavně byl sledován výskyt dekubitů s podrobnou měsíční analýzou. Interní audity jsou prováděny od roku 2003 vyškolenými interními auditory. Byly zaměřeny jak na vedení zdravotnické dokumentace, tak na medicínské a ošetřovatelské postupy a spokojenost klientů.

Do ústavních seminářů byl zařazen cyklus přednášek na téma „Komunikace s pacienty“ – přednášejícími byli psychologové a psychiatři. Tak jak v předchozích letech, i v roce 2004 probíhalo šetření spokojenosti klientů hospitalizovaných i v ambulantní péči formou anonymních dotazníků. Tyto dotazníky byly měsíčně vyhodnocovány a s výsledky seznamování pracovníci jednotlivých úseků. Ve 2. pololetí roku 2004 proběhla na odděleních operačních oborů šetření spokojenosti klientů s edukací poskytovanou sestrami před a po invazivním výkonu.

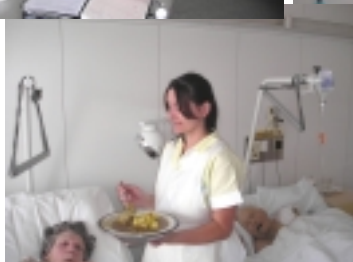
### **Nově zavedené terapeutické a diagnostické postupy:**

- zavádění basální stimulace do praxe – průběžně probíhá školení sester na zvládnání této techniky,
- bobath koncept v terapii DMO,
- léčba tinnitu pomocí LLLTh – Low Level Laser Therapy,
- respirační fyzioterapie jako základní fyzioterapeutický prostředek na ARO a JIP,
- standardní zavedení senzomotorické stimulace do fyzioterapie VDT, skolióz a léčby poranění hlezenního a kolenního kloubu.

### **Ústavní semináře**

V rámci vzdělávání pracovníků nelékařských oborů byly realizovány v roce 2004 ústavní semináře, dle plánu.

- Únor           • **Enterální výživa, malnutrice, anorexie, onkologičtí pacienti**  
Přednášející: Mgr. R. Neveselá
- Duben           • **Scabies, zvláštnosti a problematika v OSE**  
Přednášející: zdravotní sestry kožního oddělení
- Květen           • **Základy rehabilitačního ošetřovatelství u lůžka pacienta, možnosti prevence přetížení pohybového aparátu zdravotníků**  
Přednášející: pracovníci fyziatrlicko-rehabilitačního oddělení
- **Komunikace s pacienty**  
Přednášející: Mgr. H. Špačková
- Červen           • **Komunikace s pacienty, komunikace mezioborová**  
Přednášející: PhDr. D. Navrátilová
- Září            • **Komunikace s pacienty – pacient partner nebo nepřítel?**  
Přednášející: MUDr. D. Stehlíková
- Říjen           • **Nozokomiální nákazy, prevence, opatření a postup při výskytu nozokomiálních nákaz**  
Přednášející: MUDr. I. Hartánská, KHS JmK - územní pracoviště Břeclav
- Listopad       • **Odběry biologického materiálu, novinky firmy SARSTEDT, technika správných odběrů, chybnost a její důsledky**  
Přednášející: Z. Vahalová, odborný zástupce firmy SARSTEDT
- Prosinec       • **Kojení I., II., III.**  
Přednášející: MUDr. A. Klímová



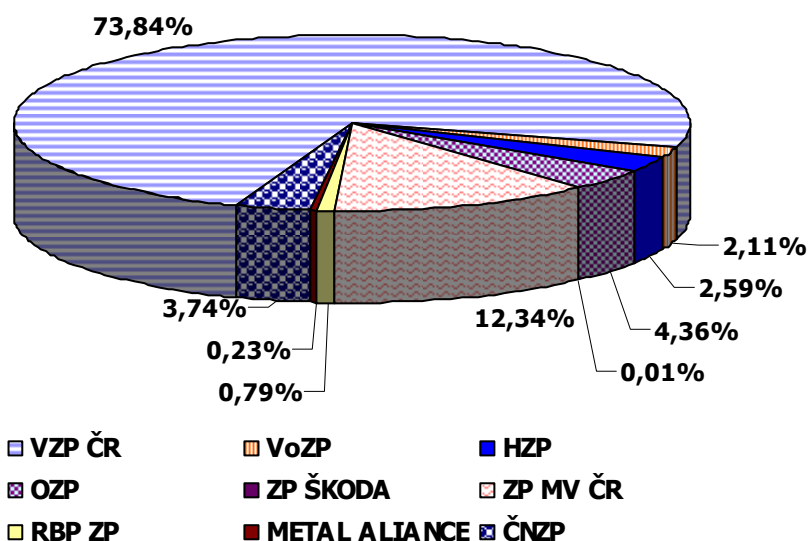
**EKONOMICKÝ ÚSEK****ROZVAHA** (v tis. Kč)

	<b>Rok 2001</b>	<b>Rok 2002</b>	<b>Rok 2003</b>	<b>Rok 2004</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>1 123 834</b>	<b>1 112 574</b>	<b>1 064 641</b>	<b>1 039 424</b>
<b>Stálá aktiva celkem</b>	<b>1 021 314</b>	<b>1 011 824</b>	<b>968 059</b>	<b>945 168</b>
z toho:				
nehmotný investiční majetek	1 791	1 662	1 266	3 521
hmotný investiční majetek	1 019 523	1 010 162	966 793	941 647
<b>Oběžná aktiva celkem</b>	<b>102 520</b>	<b>100 750</b>	<b>96 582</b>	<b>94 256</b>
z toho: zásoby	6 096	5 712	5 148	5 706
pohledávky	51 395	81 437	64 989	80 650
finanční majetek	36 098	6 532	22 259	6 885
ostatní aktiva	8 863	7 069	4 186	1 015
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>1 123 834</b>	<b>1 112 574</b>	<b>1 064 641</b>	<b>1 039 424</b>
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>944 171</b>	<b>902 339</b>	<b>909 860</b>	<b>912 322</b>
z toho: majetkové fondy	1 040 880	1 032 053	988 466	965 944
finanční fondy	493 975	570 106	607 622	14 580
hospodářský výsledek minulých let	-795 728	-617 463	-699 820	-686 228
hospodářský výsledek účetního období	203 044	-82 357	13 592	618 026
<b>Cizí zdroje</b>	<b>179 663</b>	<b>210 235</b>	<b>154 781</b>	<b>127 102</b>
z toho: dlouhodobé závazky	-2 058	-2 058	-2 058	-2 058
krátkodobé závazky	146 237	183 591	133 352	121 678
bankovní úvěry	32 200	26 200	20 200	0
ostatní pasiva	3 285	2 502	3 287	7 482

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT (v tis. Kč)

	Rok 2001	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Spotřeba materiálu	89 259	94 664	88 981	92 398
Spotřeba energie	23 943	21 395	16 687	17 886
Opravy a udržování	11 456	9 463	11 051	13 391
Služby	84 770	89 458	81 099	59 674
Osobní náklady	188 246	224 000	226 820	227 232
Daně a poplatky	517	211	41	534
Odpisy dlouhodobého majetku	81 769	68 531	40 197	32 196
Ostatní náklady	31 690	6 824	9 828	14 010
<b>Celkem náklady</b>	<b>511 650</b>	<b>514 546</b>	<b>474 704</b>	<b>457 321</b>
Tržby z prodeje služeb	350 113	375 384	364 256	385 472
Aktivace materiálu	6 116	5 877	5 856	7 402
Ostatní výnosy	316 868	7 716	25 952	615 171
Provozní dotace	40 001	39 724	90 015	64 307
Prodej materiálu a krve	1 596	3 488	2 217	3 416
<b>Celkem výnosy</b>	<b>714 694</b>	<b>432 189</b>	<b>488 296</b>	<b>1 075 768</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>203 044</b>	<b>-82 357</b>	<b>13 592</b>	<b>618 026</b>

### PODÍL JEDNOTLIVÝCH ZP NA TRŽBÁCH ZA POSKYTNUTOU PÉČI V ROCE 2004 (v %)



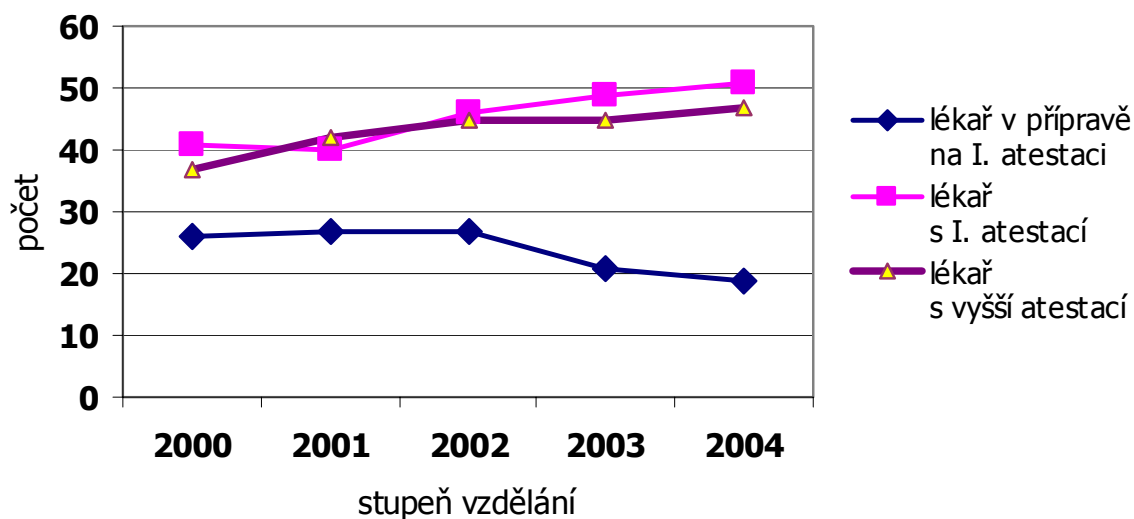
## PERSONALISTIKA

### POČET A PRŮMĚRNÁ MZDA ZAMĚSTNANCŮ DLE PROFESÍ V OBDOBÍ 2002-2004

Profese	2002		2003		2004	
	počet	Ø mzda	počet	Ø mzda	počet	Ø mzda
Řídící a správní	56	15 946	55	16 063	61	16 665
Lékař	101	36 333	109	35 682	108	36 130
Ostatní VŠ			8	27 623	7	27 686
SZP	554	15 167	458	16 386	456	16 447
NZP			14	14 759	9	11 519
PZP			88	10 150	95	10 623
Pomocný a obslužný personál	18	12 852	18	13 126	48	11 705
<b>Celkem</b>	<b>740</b>	<b>18 016</b>	<b>750</b>	<b>18 272</b>	<b>784</b>	<b>18 149</b>

### VÝVOJ VZDĚLANOSTNÍ STRUKTURY LÉKAŘŮ

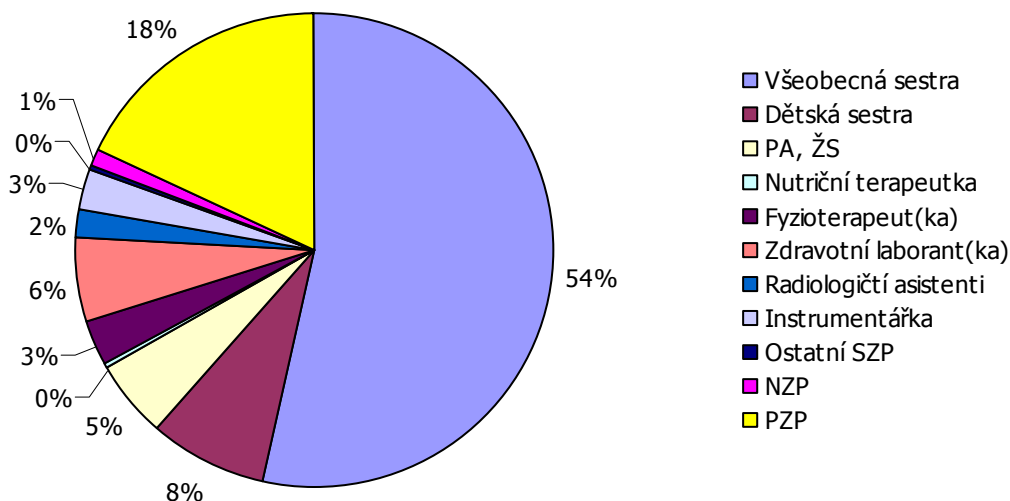
(včetně lékařů na MD)  
ZA OBDOBÍ 2000 - 2004



### **Struktura ošetrovatelského personálu**

Na komplexní ošetrovatelské péči se podílelo 538 pracovníků a to nejen zdravotní sestry, ale i další pracovníci nelékařských oborů. K 31. 12. 2004 byla struktura personálu nelékařských oborů:

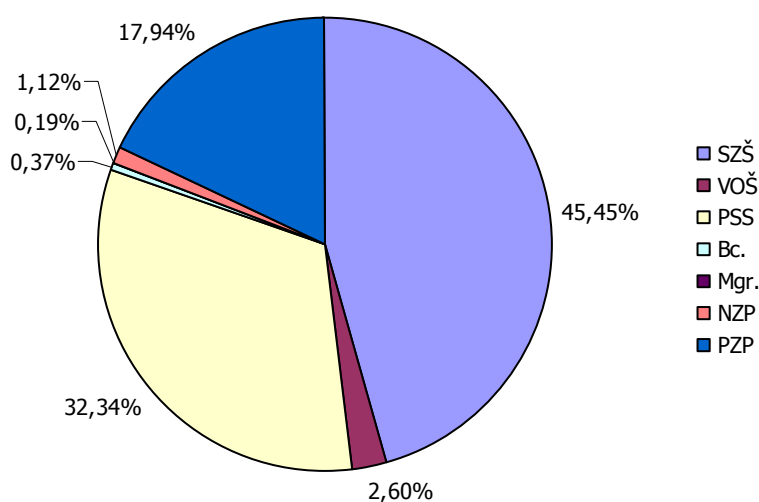
#### **STRUKTURA PERSONÁLU NELÉKAŘSKÝCH OBORŮ**



### **Vzdělávání**

Vzdělávání zdravotnických pracovníků nelékařských oborů je nezbytným předpokladem ke zvyšování kvality ošetrovatelské péče. K 31. 12. 2004 byla struktura vzdělání nelékařských oborů:

#### **STRUKTURA ÚROVNĚ VZDĚLÁNÍ NELÉKAŘSKÝCH OBORŮ**



**PSS** - Do specializačního pomaturitního studia bylo v roce 2004 zařazeno 8 sester a 2 fyzioterapeuti v úseku práce: ARIP, transfuzní služba, ošetrovatelská péče v chirurgii, ošetrovatelská péče v patologických stavech gynekologie a porodnictví, ošetrovatelská péče v gynekologii, instrumentování na COS, LTV.

**VŠ** - V roce 2004 na základě úspěšného absolvování přijímacích zkoušek zahájily bakalářské studium ošetrovatelství na Lékařské fakultě Masarykovy university v Brně 3 sestry. Jedna zdravotní sestra zahájila bakalářské studium ošetrovatelství na univerzitě v Bratislavě. V roce 2004 v bakalářském studiu úspěšně pokračují 4 sestry a jeden fyzioterapeut.

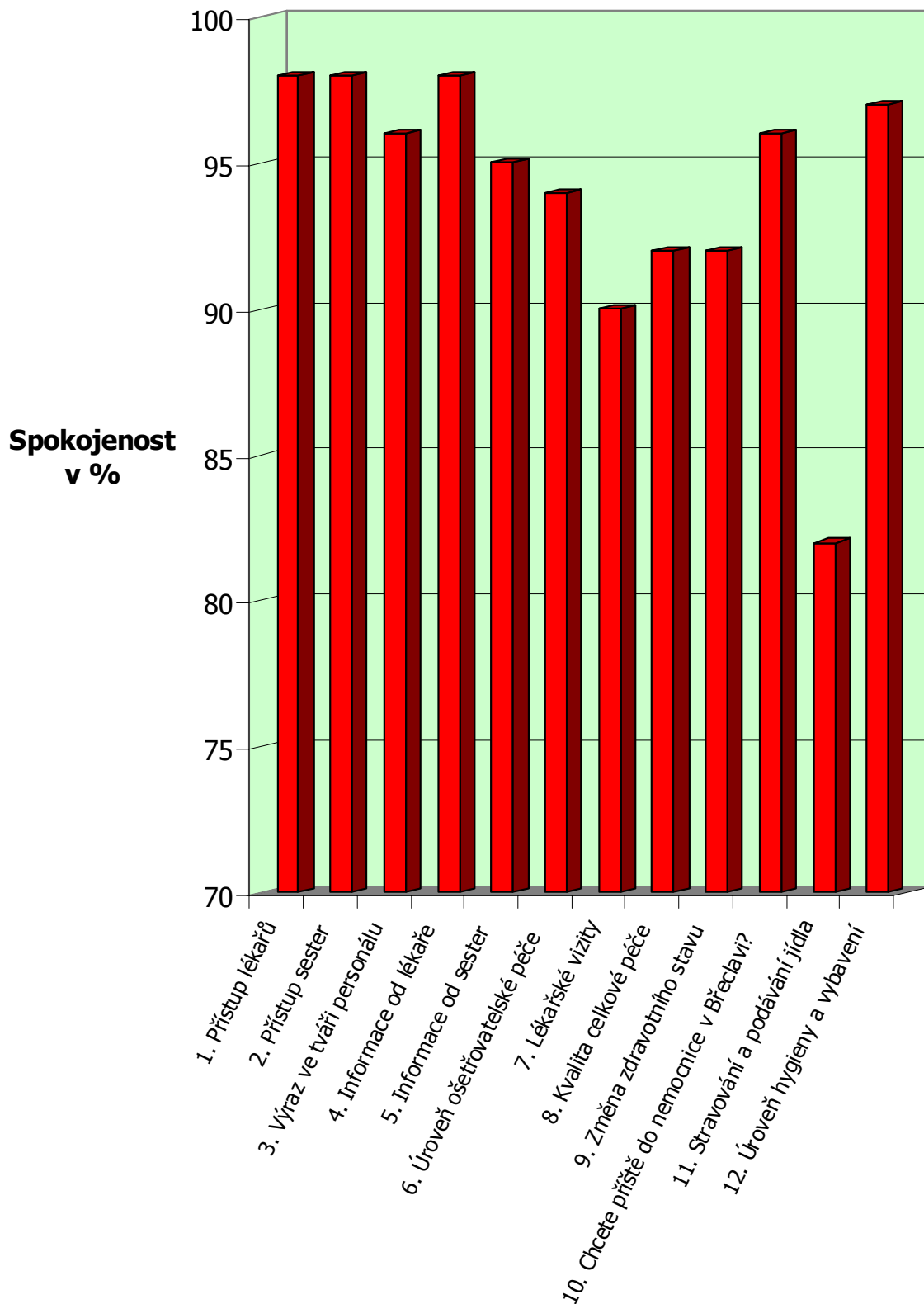
### **Sanitářské kurzy**

V roce 2004 bylo realizováno: Kurz pro všeobecného sanitáře(ku) Akreditován MZ ČR, osvědčení získalo 22 absolventů.

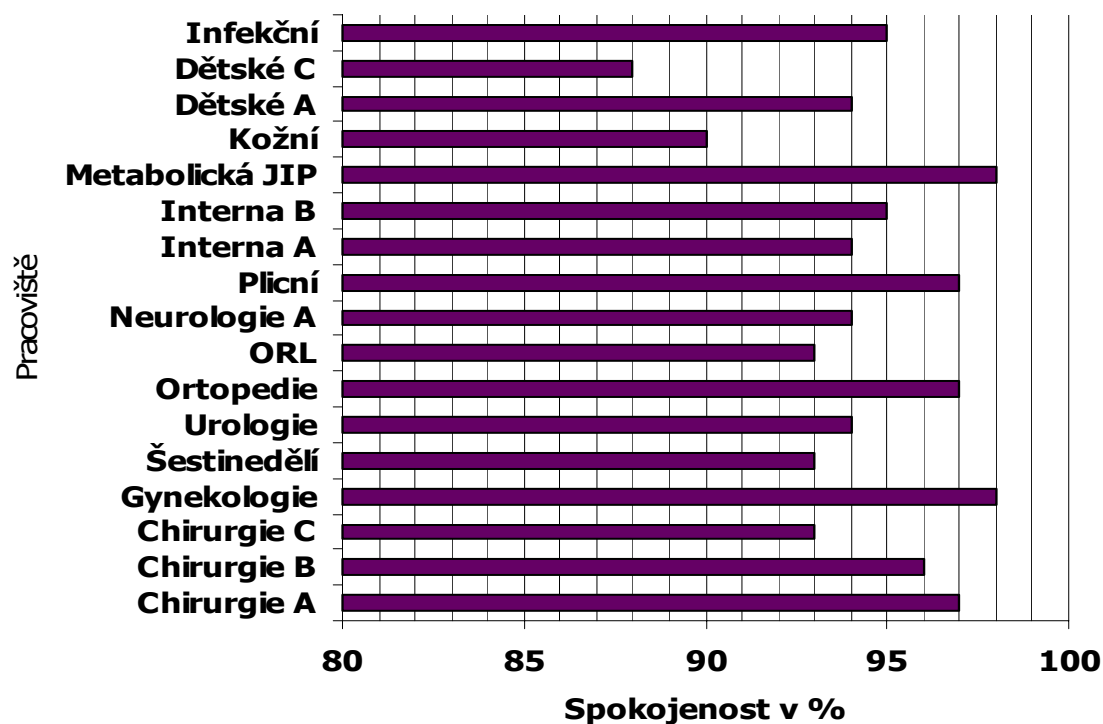


## SPOKOJENOST KLIENTŮ

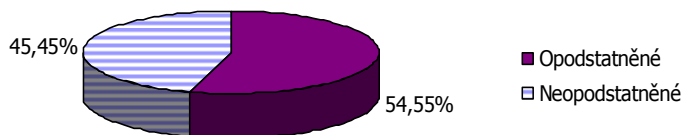
### Spokojenost pacientů - vyhodnocení anketních otázek za období roku 2004



### Průměrná spokojenost pacientů v roce 2004



### STÍŽNOSTI KLIENTŮ V ROCE 2004



### STÍŽNOSTI KLIENTŮ v letech 2002-2004

